

# Die Kopfstandtechnik

Ideenfindung durch Umkehrung der  
Aufgabenstellung

Prof. Dr.-Ing. Graham Horton

# Die Kopfstandtechnik - Einführung

## Der Perspektivwechsel der Kopfstandtechnik:

- Eine sogenannte "Anti-Aufgabe"
- Eine Umkehrung der eigentlichen Aufgabenstellung

Diese "Anti-Aufgabe" ist ein verfälschtes Ziel.

- Damit ist die Methode eine Provokationstechnik.

Sie wird manchmal auch *Umkehrtechnik* genannt.

# Die Besonderheit

## Die Methode ist interessant, weil die Anti-Aufgabe...

- zur Lösung das gleiche fachliche Wissen wie die Originalaufgabe benötigt,
- gleichzeitig so ungewöhnlich ist, dass keine Betriebsblindheit einsetzt.

# Beispiele für Anti-Aufgaben

## Beispielaufgabe:

- *Wie verkaufen wir mehr Brötchen?*

## Mögliche Umkehrungen der Aufgabe:

- *Wie verkaufen wir weniger Brötchen?*
- *Wie sorgen wir dafür, dass niemand unsere Brötchen kauft?*
- *Wie verhindern wir, dass Kunden unsere Bäckerei betreten?*

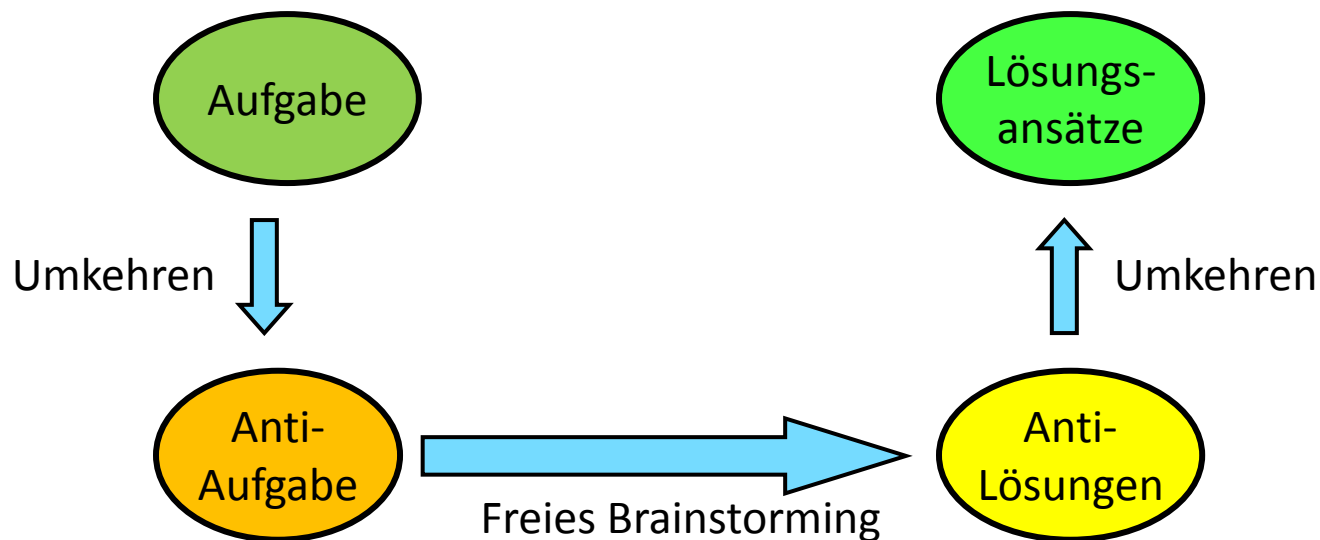
## Es ist leicht, Lösungen für Anti-Aufgaben zu finden.

- Bei ihnen sind wir bestimmt nicht betriebsblind!

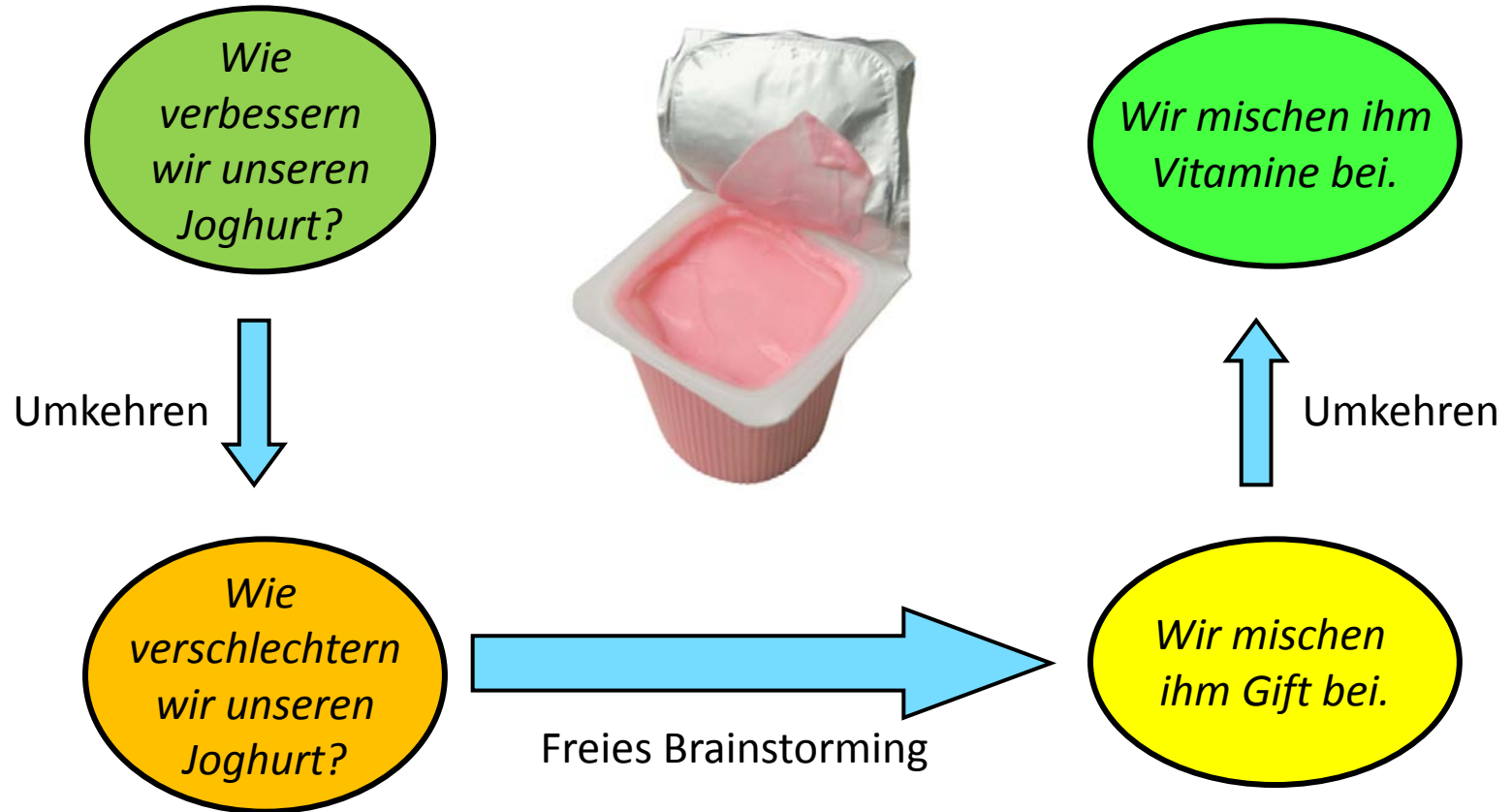
# Vorgehen

## Die Kopfstandtechnik läuft in drei Schritten ab:

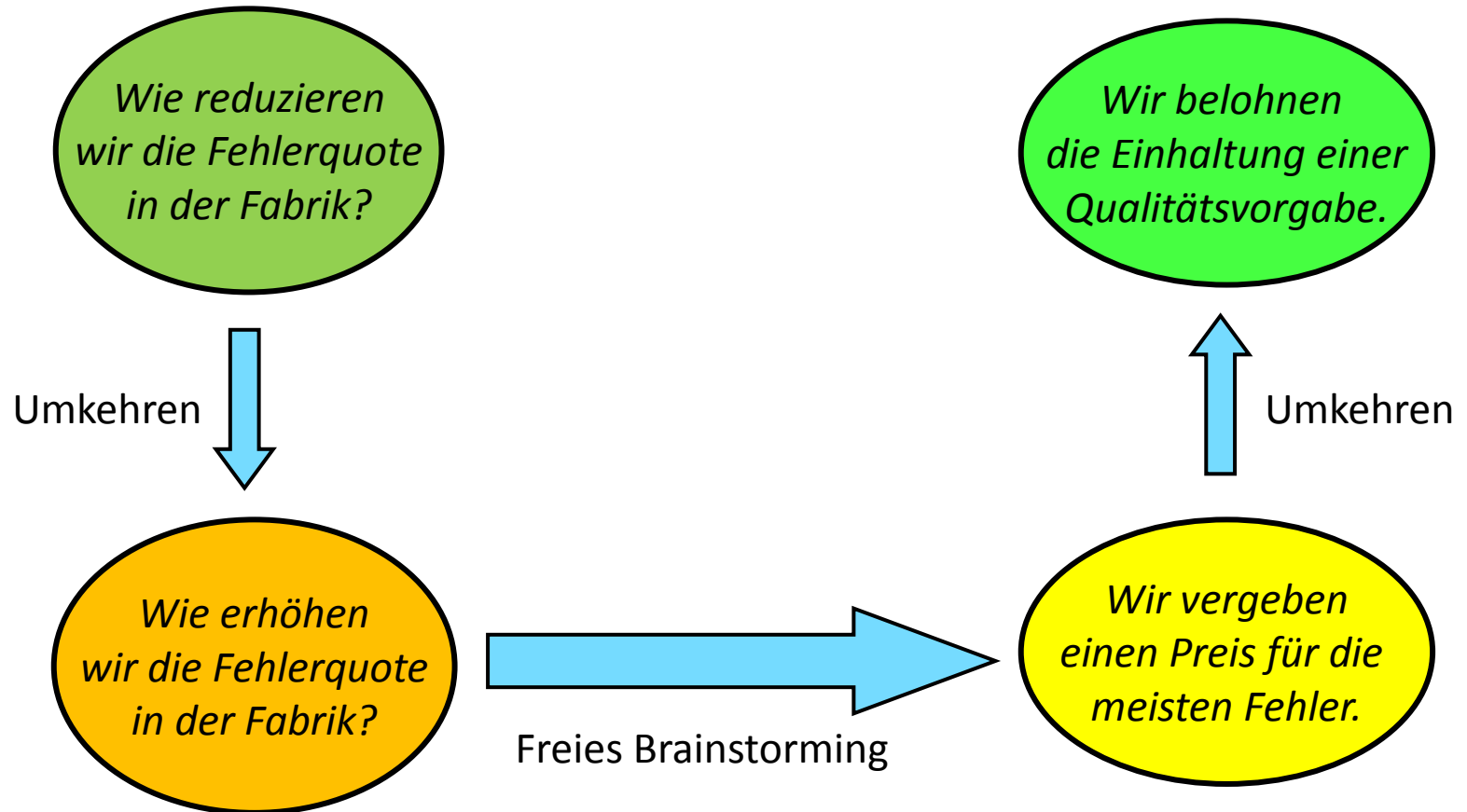
1. Die Ideenfindungsaufgabe zu einer Anti-Aufgabe umkehren.
2. Die Anti-Aufgabe durch einfaches Brainstorming lösen.
3. Die Anti-Lösungen umkehren, um Lösungsansätze zu erhalten.



# Beispiel



# Beispiel



# Vorteile der Methode

## Vorteile der Kopfstandtechnik sind:

- Die Umkehrungen können unerwartete und nützliche Einsichten in die Problemstellung liefern.
- Durch das falsche Ziel tritt keine Betriebsblindheit ein – Der Kopf bleibt dadurch frei für neue Ideen.
- Das Brainstorming einer absurden Aufgabe ist leicht und macht Spaß.



# Nachteile der Methode

## Nachteile der Methode sind:

- Es ist oft nicht leicht, Lösungsansätze aus den Anti-Lösungen abzuleiten.
- Die Lösungsansätze machen manchmal nicht viel Sinn, oder sie sind nicht durchführbar.
- Die Technik läuft oft ins Leere oder produziert Selbstverständlichkeiten als Ergebnis.
- Bei komplexen Ideenfindungsaufgaben ist die Methode sehr schwierig, anzuwenden.